

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

דווחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2017

תוכן העניינים

עמוד

| | |
|------|--|
| 2 | דווח רואה החשבון המבקר |
| 3 | מאזן |
| 4 | דווח משולב על הפעולות והשינויים בנכסים נטו |
| 5 | דווחות על תזרימי המזומנים |
| 6-13 | באורים לדוחות הכספיים |



שותפים:

Mati Ganor B.Ec. (Syd.), C.P.A. (Isr.)
David Boker C.P.A (Isr.)
Eitan Levy C.P.A (Isr.)
Ronan Ganor C.P.A. (Isr.)

מתי גנור רואה חשבון
דוד בוקר רואה חשבון
איתן לוי רואה חשבון
רון גנור רואה חשבון

דוח רואה החשבון המבקר לחברי העמותה של

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

ביקרנו את המאונים המצורפים של **יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)** (להלן - העמותה) לימיים 31 בדצמבר 2017 ו- 2016 את הדוחות על הפעולות והשינויים בנכסים נטו של העמותה והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתינו באוטם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד והנהלה של העמותה. אחריותנו היא להוות דעתה על דוחות כספיים אלה בהתאם על ביקורתם על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פועלתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מיתנו לתקן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידיה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמיידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושו ושל האומדן המשמעותי שנעשה על ידי הוועד והנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות הצגה בדוחות הכספיים בכללות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתי, הדוחות הכספיים הניל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל בגין מוסדות ללא כוונת רווח, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה לימיים 31 בדצמבר 2017 ו- 2016 ואת תוכנות פועלותיה, והשינויים בנכסים נטו שלא ותזרימי המזומנים שלא לכל אחת מהשנים שהסתינו באוטם תאריכים.

בכבוד רב,
גנור לוי בוקר
רואי חשבון

ירושלים
24 ביוני 2018

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

מאז

ליום 31 בדצמבר

| 2016 | 2017 | באור |
|-----------------------|-------------------|------|
| שקלים חדשים | | |
| 7,547,015 | 7,598,502 | 3 |
| 1,683,840 | 1,806,629 | 4 |
| <u>9,230,855</u> | <u>9,405,131</u> | |
| <u>4,010,804</u> | <u>3,609,012</u> | 5 |
| <u>13,241,659</u> | <u>13,014,143</u> | |

רכוש שוטף

مزומנים ושווי מזומנים
חייבים ויתרות חובה

רכוש קבוע, נטו

| | | |
|--------------------|------------------|---|
| 580,335 | 473,972 | |
| 1,038,864 | 1,065,005 | 6 |
| <u>1,619,199</u> | <u>1,538,977</u> | |
| <u>376,631</u> | <u>318,594</u> | 7 |

התחייבויות שוטפות

ספקים ושיקים לפירעון
זכאים ויתרות זכות

התחייבות בשל סיום יחס עובד מעמיד, נטו

נכסים נטו

שלא קיימת לביהם הגבלה

לשימוש לעAMILYות שלא יועדו על ידי מוסדות המלכ"ר
ישימושו לרכוש קבוע ורכוש אחר

לשימוש לעAMILYות שיועדו על ידי מוסדות המלכ"ר

קיימת לביהם הגבלה

בעל אופי زمنי

| | | |
|-----------------------|-------------------|---|
| 3,498,751 | 2,360,174 | |
| 1,534,614 | 1,542,652 | |
| <u>3,736,273</u> | <u>5,187,385</u> | 8 |
| <u>2,476,191</u> | <u>2,066,361</u> | 9 |
| <u>11,245,829</u> | <u>11,156,572</u> | |
| <u>13,241,659</u> | <u>13,014,143</u> | |

אלן ברעלט - אושב
ראש העומת

אופיר ברגמן - חבר וע"ד

תבאותם המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

דו"ח משולב על הפעולות והשינויים בכספי נטו

| סה"כ | שקלים חדשים | שלא קיימת לבירם האבלה | | | | | | יתרה לראשת השנה: |
|---------------------|---------------------|---------------------------|---|------------------|--|-----------|---|--|
| | | שיקימת לגביהם הגבלה | לשימוש לפעריות שיונדו על בעל אופי זמני (באור (9) | נכסים נטו | נכסי שימוש ידי מוסדות המלב"ר | לא יונדו | לשימוש לפעריות על ידי מוסדות המלב"ר | |
| 2016 | 2017 | | | | | | | |
| 9,739,752 | 11,245,829 | 2,476,191 | 3,736,273 | 1,534,614 | 3,498,751 | | | תוספות במהלך השנה: |
| 5,517,371 | 3,708,009 | 2,763,632 | - | - | 944,377 | 10 | | תרומות |
| 12,708,979 | 12,986,708 | 12,986,708 | - | - | - | 11 | | הקבבות ותמיכות |
| 69,033 | 41,787 | - | - | - | 41,787 | | | שכר לימוד ושונות |
| - | - | (15,750,340) | - | - | 15,750,340 | | | סקומים ששוחררו לפעילויות מנכסים |
| 18,295,383 | 16,736,504 | - | - | - | 16,736,504 | 12 | 丕 | 丕 סך כל המחזור |
| (15,419,496) | (15,380,373) | - | - | - | (15,380,373) | 12 | 丕 | 丕 בניכוי-הוצאות הוראה וצרבי חינוך |
| 2,875,887 | 1,356,131 | - | - | - | 1,356,131 | | | הכנסות נטו מ פעילות |
| (1,359,427) | (1,442,604) | - | - | - | (1,442,604) | 13 | 丕 | 丕 הוצאות הנהלה וכליות |
| (10,383) | (2,784) | - | - | - | (2,784) | | | הוצאות מימון, נטו |
| 1,506,077 | (89,257) | - | - | - | (89,257) | | | סה"כ - (הוצאות) הכנסות נטו לשנה |
| | | | | | | | | שינויים אחרים במהלך השנה: |
| - | - | - | 1,451,112 | - | (1,451,112) | | | סקומים שיונדו ע"י מוסדות העמותה |
| - | - | - | - | 335,876 | (335,876) | | | סקומים שהועברו לשימוש לרכוש |
| - | - | (409,830) | - | (327,838) | 737,668 | | | קבוע ואחר |
| - | - | (409,830) | 1,451,112 | 8,038 | (1,049,320) | | | סקומים שהועברו לכיסוי הוצאות |
| 1,506,077 | (89,257) | (409,830) | 1,451,112 | 8,038 | (1,138,577) | | | פחת והפחנות |
| 11,245,829 | 11,156,572 | 2,066,361 | 5,187,385 | 1,542,652 | 2,360,174 | | | 丕 סך כל השינויים במהלך השנה |
| | | | | | | | | יתרה - ערך שנצח לסוף שנה |

הבאורים המצורפים מוחווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

דוחות על תזרימי המזומנים

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | |
|---|-------------|
| 2016 | 2017 |
| שקלים חדשים | |

| | |
|------------------|-----------------|
| 1,506,077 | (89,257) |
| 590,097 | 476,620 |
| 2,096,174 | 387,363 |

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

(גראן) עודף לשנה לפי דוח על הפעולות החתאמות הדורשות להציג תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א' מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

| | |
|------------------|------------------|
| (600,974) | (335,876) |
| (600,974) | (335,876) |

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:

רכישת נכסים קבועים מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

| | |
|------------------|------------------|
| 1,495,200 | 51,487 |
| 6,051,815 | 7,547,015 |
| 7,547,015 | 7,598,502 |

עליה במזומנים ושווי מזומנים יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

חתאמות הדורשות להציג תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'
הכנסות והוצאות שאינן כרכות בתזרימי מזומנים

| | |
|----------------|-----------------|
| 707,189 | 737,668 |
| 38,565 | (58,037) |
| 745,754 | 679,631 |

שינויים בסעיפים רכוש והתחייבויות

(עליה) ירידה בחייבים ויתרות חובה

(ירידה) עליה בספקים ושיקם לפירעון

עליה (ירידה) בזכאים אחרים ויתרות זכות

עליה ביתרות עובדים

(ירידה) עליה במוסדות

| | |
|------------------|------------------|
| (345,705) | (122,789) |
| 134,815 | (106,363) |
| (5,041) | 2,299 |
| 38,018 | 36,419 |
| 22,256 | (12,577) |
| (155,657) | (203,011) |
| 590,097 | 476,620 |

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

באורות לדוחות הכספיים

באור 1 - כלל

עמותת יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר), נרשמה כעמותה לפי חוק העמותות ביום כ"ז בתבת התשמ"ג (12 בינוואר 1983) ומספרה 580046969. מטרת העמותה - פיתוח והפעלת תוכניות טיפוליות חינוכיות לילדים במצבי סיכון ומשפחתותם, המאפשרות להם להתמודד ביותר הצלחה עם אתגרי החיים. לעמותה אישור מוסד ציבורי לעניין תרומות לפי סעיף 46.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בהערכת הדוחות הכספיים הם :

א. הדוחות הכספיים מוצגים בהתאם לתקן חשבונאות מס' 5 של המוסד לתקינה חשבונאית ולגילוי דעת מס' 69 של לשכת רואי חשבון, כולל התקיקון בנוסח המשולב כאמור בתקן 36 של המוסד לתקינה חשבונאית.

ב. עלות היסטורית - הדוחות הכספיים חנ"ל ערוכים על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית בערכיים נומינליים ואינם מוצגים בסכומים מדויקים ובערכיים מותאמים על פי השינויים בכוח התקינה הכללי של המطبع הישראלי.

ג. שווי מזומנים - שווי מזומנים כוללים פקודות לבנקים למשיכה מיידית וכן פקודות לזמן קצר אשר אין הגבלה בשימוש בהם, ואשר מועד פירעונם ממוקד ההשקעה בהם אינו עולה על תקופה של שלושה חודשים.

ד. בסיס הדיווח

הוצאות - מדווחות על בסיס צבירה.
לא ניתן ביטוי לדוחות הכספיים לגבי שירותים שהתקבלו בשווה כסף. בשנת הדוח הוגדרו בעלותה כ - 70 מתנדבים, כ - 300 שעות שבועות בממוצע מה"כ, ערך השירותים הוערך בסך של 210,710 ₪, ב - 2016 - 202,330 ₪.

הכנסות - מדווחות על בסיס צבירה. כמו כן הכנסות שנזקפו בעת קבלתו ל - "נכדים נטו שקיימת לביבותם הגבלה בעלת אופי זמני" נרשומות כהכנסות בדוח על הפעולות, במועד ביצוע המטרות שלשםן התקבלו. הכנסות אלו מוצגות כסכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגלו לפעולות.

הכנסות מהקבצות שהובתו אך טרם התקבלו, מוכרות כהכנסות בדוח על הפעולות או כתוספות ל"נכדים נטו שקיימת לביבותם הגבלה" בדוח על השינויים בנכסים נטו, בהתאם כל התנאים במצטבר :

1) המידע הקיים, למועד פרסום הדוחות הכספיים, מראה שנוצרה התחייבות בלתי חזורת של הנוטן המתיחסת לתקופה הדוח;

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

באורות לדוחות הכספיים

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

- 2) מימושה של החתחיבות נתកבלה אינו מותנה בקרות אירוע עתידי מסוימים;
3) התורמה נתקלה בפועל על ידי העמותה עד למועד>Edit: ערך הדוחות הכספיים, בלבד במקרים חריגים, בהם הבתוות שטרם נתכו ניתנות לאכיפה משפטית ולמימוש, הן מוכרות כהכנות או כתוספות לנכסים נכו שקיימת לביהם הגבלה" במועד קבלת ההבטחה.

ה. **נכס קבוע והפחת בגיןו** - הרכוש הקבוע מוצג על בסיס עלות. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה על בסיס העלות בשערים שנתיים שנחשבים מספקים להפחית הנכסים במשך תקופת השימוש המשוערת בהם.

ו. **יתרות במטבע חז"ץ** - יתרות כספיות מוצגות בדוחות הכספיים לפי שער החליפין הייציג לתאריך המאזור. תרומות והכנסות שmotekblot במטבע חז"ץ נרשומות לפי שער החליפין הייציגים ביום קבלתו.

להלן נתונים בדבר שער החליפין הייציג של מטבעות חז"ץ -

שער החליפין יציג

| لיום 31 בדצמבר | | |
|----------------|---------|------------------|
| 2016 | 2017 | |
| שקל חדש | שקל חדש | |
| 3.845 | 3.467 | долר ארה"ב |
| 4.725 | 4.682 | לירה שטרלייניג |
| 4.044 | 4.153 | אירו |
| 3.767 | 3.555 | Franken שווייצרי |

ז. **יתרות הצמודות למזרע המחרירים לצרכן** - מוצגות לפי המזרע הידוע בתאריך הדוח'ה.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

| لיום 31 בדצמבר | |
|----------------|-----------|
| 2016 | 2017 |
| שקלים חדשים | |
| 1,745,584 | 1,295,791 |
| 5,801,431 | 6,302,711 |
| 7,547,015 | 7,598,502 |

מזומנים במטבע ישראלי
פקדונות במטבע ישראלי ובמטבע חז"ץ

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

באזורים לדוחות הכספיים

באור 4 - חייבים ויתרות חובה

| لיום 31 בדצמבר | | | |
|-----------------------|------------------|--------------------------|--|
| 2016 | 2017 | | |
| שקלים חדשים | | | |
| 1,476,535 | 1,597,052 | הכנסות לקבל | |
| 159,148 | 157,310 | הוצאות מראש | |
| 45,855 | 50,683 | מקומות בגין ליטיג | |
| 2,302 | 1,584 | חייבים אחרים ויתרות חובה | |
| 1,683,840 | 1,806,629 | | |

באור 5 - רכוש קבוע, נטו

| סה"כ | SHIPORIM במושכר | ציוד רחוט ומחשבים | מבנים (*) | עלות |
|---------------------|----------------------------|------------------------------|------------------|---------------------------------|
| שקלים חדשים | | | | |
| 9,285,647 | 2,195,878 | 2,154,599 | 4,935,170 | יתריה ליום 1 בינואר 2017 |
| 335,876 | 229,366 | 106,510 | - | רכישות השנה |
| 9,621,523 | 2,425,244 | 2,261,109 | 4,935,170 | יתריה ליום 31 בדצמבר 2017 |
| | | | | פחת שנתי |
| 5,274,843 | 1,621,936 | 1,193,928 | 2,458,979 | יתריה ליום 1 בינואר 2017 |
| 737,668 | 188,195 | 139,643 | 409,830 | פחת בגין שנת הדוח |
| 6,012,511 | 1,810,131 | 1,333,571 | 2,868,809 | יתריה ליום 31 בדצמבר 2017 |
| 3,609,012 | 615,113 | 927,538 | 2,066,361 | עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2017 |
| 4,010,804 | 573,942 | 960,671 | 2,476,191 | עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2016 |
| | | | | שיעור הפחת השנתיים |
| | 10-20% | 6-33% | 6-11% | |

(*) החל ממאי 1995 העמותה חוכרת עיריית ירושלים 50% מקרקע ומבנה בירושלים לתקופה של 25 שנה, העמותה ביצעה שיפורים במושכר בחכירה בירושלים באמצעות תרומה שהתקבלה מצד ג'. החל מפברואר 2007 העמותה חוכרת עיריית לוד קרקע ומבנה בלבד לתקופה של 20 שנה, העמותה ביצעה שיפורים במושכר בחכירה בלבד באמצעות תרומה שהתקבלה מצד ג', שביצע את השיפורים במושכר.

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

באור 6 - בדוחות הכספיים

באור 6 - זכאים ויתרות זכות

| ליום 31 בדצמבר | |
|--------------------|------------------|
| 2016 | 2017 |
| שקלים חדשים | |
| 626,983 | 663,402 |
| 388,435 | 375,858 |
| 23,446 | 25,745 |
| 1,038,864 | 1,065,005 |

עובדים
מוסדות בגין עובדים
זכאים אחרים

באור 7 - התchiaיבות בשל סיום יחס עבד מעביך, נטו

התchiaיבות העומתת לפיזוי פיטורין לעובדים, החשבו על בסיס חוקי העבודה והסכמי העבודה הקיימים. חלק מההתchiaיבות מכושות על ידי סוכמים שניצבו בחברות הביטוח. הכספיים ששולמו על פי פוליסות הביטוח אינם בשליטתה ובניהולה של העומתת ולפיכך לא נכללו במסגרת הנכסים של העומתת. התchiaיבות העומתת מעבר לפוליסות הביטוח האמורות לעיל, מוצגות כעתודה לזכויות עובדים בפרישה.

באור 8 - נכסים נטו שייעדו ע"י מוסדות המלכ"ר

החל משנת 2009, החליט הוועד המנהל של העומתת לייעד כספים כרזרבה לשימוש עתידי וזאת לאור שניים קודמות בהן סיימה העומתת את פעילותה בגרעון ונקלעה לביעות תזרימי מזומנים במהלך שנת הפעילות. השני בסכום כספי הרזורה נקבע מכך שבמהלך שנת 2017 הוחלט ע"י הוועד המנהל להגדיל את יתרת כספי הרזורה לסכום של פי 5 מעלות השכר החודשית. יתרת כספי הרזורה לסוף שנת הדוח הינה 5,187,385 ש"ח. הכספיים מיועדים לשמש כרזרבה אשר השימוש בה יהיה באישור מיוחד של הוועד המנהל של העומתת לשיפור מבנים המשמשים לפעילויות העומתת ולמרקם חריגים.

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

באזורים לדוחות הכספיים

באור 9 - נכסים נטו שקיימת לגביות הגבלה בעלת אופי זמני

| لיום 31 בדצמבר | | | | | |
|----------------|-------------|-------------|-------------|------------------|------------------|
| 2016 | | 2017 | | | |
| סה"כ | סה"כ | סה"כ | סה"כ | שימוש לפעילות | שימוש לשנים |
| שקלים חדשים | שקלים חדשים | שקלים חדשים | שקלים חדשים | | |
| 2,886,021 | 2,476,191 | 2,476,191 | - | - | יתרה לראשית השנה |

שינויים במהלך השנה:

| | | | | |
|--------------|--------------|---|--------------|----|
| 2,619,475 | 2,763,632 | - | 2,763,632 | 10 |
| 12,708,979 | 12,986,708 | - | 12,986,708 | 11 |
| (15,328,454) | (15,750,340) | - | (15,750,340) | |
| - | - | - | - | - |

שינויים אחרים במהלך השנה:

| | | | | |
|-----------|-----------|-----------|---|--|
| (409,830) | (409,830) | (409,830) | - | |
| (409,830) | (409,830) | (409,830) | - | |
| 2,476,191 | 2,066,361 | 2,066,361 | - | |

שינויים שהועברו לכיסוי הוצאות פתוחה

סכוםים שהועברו לכיסוי הוצאות פתוחה

סך כל השינויים במהלך השנה

יתרה - עודף שנוצר לסוף השנה

(*) מבנים אשר נתרמו לעמותה ואשר שימושם הוגבל. החל משנת 2011 עלות הבניה מוצגת בנכסים נטו שהוגבלו מול רכוש קבוע ומידי שנה משוחרר לפעילויות השוטפת סכום המקביל לטකום הפחת על המבנים עד לסיום תקופת החקירה.

באורים לדוחות הכספיים

באור 10 - תרומות

| لיום 31 בדצמבר | |
|-----------------------|------------------|
| 2016 | 2017 |
| שקלים חדשים | |
| 376,600 | 355,700 |
| 125,101 | 104,640 |
| 387,300 | 70,769 |
| 75,722 | 70,740 |
| 69,408 | 63,927 |
| - | 57,000 |
| - | 52,910 |
| 398,100 | 42,213 |
| 266,363 | 33,637 |
| - | 21,051 |
| 1,032,012 | - |
| 38,500 | - |
| 36,000 | - |
| 25,000 | - |
| 67,790 | 71,790 |
| 2,897,896 | 944,377 |
| <hr/> | |
| 2,154,995 | 2,414,695 |
| 192,875 | 183,650 |
| 271,605 | 115,287 |
| - | 50,000 |
| 2,619,475 | 2,763,632 |
| <hr/> | <hr/> |
| 5,517,371 | 3,708,009 |

א. שימושו לפעילויות שלא יועדו

| |
|-------------------------|
| קרן רמב"ן |
| סופי מידי |
| סטושבסקי |
| משפחה טרבס |
| סלומון |
| גולן מיכאל שלום |
| WCG LTD |
| .פ.א.י.א. |
| קרן שוסטרמן |
| SICO |
| FSJU |
| קרן שטיינהרט |
| אליקים כסל ושרה |
| ול אברהם חברת עורכי דין |
| תרומות מיוחדות |

ב. שהוגבלו באופן זמני (*)

| |
|---------------|
| זידות טורונטו |
| בידרמן |
| די.אס.פי. |
| קרן יהל |

(*) כל התרומות שהוגבלו באופן זמני שוחררו בשנת הדז'ית.

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)**באזורים לדוחות הכספיים****באזור 11 - הקצבות ותמיכות**

| لיום 31 בדצמבר | |
|-----------------------|-------------------|
| 2016 | 2017 |
| שקלים חדשים | |
| 9,441,942 | 9,981,782 |
| 2,342,426 | 2,069,298 |
| 607,952 | 686,296 |
| 316,659 | 249,332 |
| 12,708,979 | 12,986,708 |

המשרד לשירותים תברתיים
עיריות ומועצות מקומיות
ג'וינט ישראל
הקרן לירושלים

באזור 12 - הוראה וצרבי חינוך

| ליום 31 בדצמבר | |
|-----------------------|-------------------|
| 2016 | 2017 |
| שקלים חדשים | |
| 10,587,981 | 10,774,893 |
| 1,053,628 | 954,254 |
| 1,011,738 | 953,242 |
| 966,267 | 913,850 |
| 707,189 | 737,668 |
| 439,308 | 388,577 |
| 290,404 | 271,939 |
| 362,981 | 385,950 |
| 15,419,496 | 15,380,373 |

משכורות ונלוות
פעולות חינוך והעשרה
שכר דירה, חשמל, אתחזה וניקיון
מזון לתלמידים
הוצאות פחת והחזרות
איורים, טיולים והסעות
הוצאות רכב
ספרים ועזרי הוראה

יד רחל - מרכזים חינוכיים טיפוליים (ע"ר)

באזורים לדוחות הכספיים

באור 13 - הוצאות הנהלה וככלויות

| لיום 31 בדצמבר | |
|-----------------------|------------------|
| 2016 | 2017 |
| שקלים חדשים | |
| 921,769 | 984,433 |
| 110,061 | 127,971 |
| 91,260 | 91,260 |
| 57,937 | 57,434 |
| 62,460 | 62,709 |
| 36,195 | 32,674 |
| 33,813 | 20,326 |
| 33,487 | 51,136 |
| 2,250 | 3,850 |
| 5,298 | 6,386 |
| 3,594 | 3,126 |
| 1,303 | 1,299 |
| 1,359,427 | 1,442,604 |